

**CONCESSIONÁRIA RIO – TERESÓPOLIS S.A.**

**CNPJ Nº 00.938.574/0001-05**

**NIRE Nº 3330016228-3**

Companhia Aberta

REG. CVM Nº 01920-8

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA NO DIA 31 DE OUTUBRO DE 2025**

**DATA, HORA E LOCAL:** Reunião realizada no dia 31 de outubro de 2025, às 10:00 horas, realizada na sede social da Companhia.

**CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação em conformidade com o Artigo 27 do Estatuto Social da Companhia.

**MESA:** Presidente: Genilson Silva Melo; Secretário: Franscisco Ubiratan de Sousa.

**ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:** Deliberar sobre (i) a apresentação de resultado do 3º Trimestre (ITR) do exercício social de 2025, findo em 30.09.2025; e (ii) a proposta de não distribuição de dividendos e remuneração das debêntures de emissão da Companhia e (iii) a proposta do cronograma de Reuniões do Conselho de Administração para 2026.

Iniciados os trabalhos, a Diretoria da Companhia apresentou (i) o resultado de setembro de 2025 (ITR), devidamente revisado, (ii) a proposta de não distribuição de dividendos e de remuneração das debêntures de emissão da Companhia, referente ao terceiro trimestre de 2025, devido ao prejuízo acumulado apurado pela Companhia no período, (iii) a proposta do cronograma de Reuniões do Conselho de Administração para 2026. A Diretoria e o convidado Sr. Arthur Guedes apresentaram (iv) o status do processo de Haveres & Deveres na via administrativa e (v) o status sobre a ação judicial, que trata do desequilíbrio econômico-financeiro existente no contrato de concessão firmado com a CRT.

O conselheiro Ivo Sergio Baran questionou a continuidade da companhia tendo em vista o Relatório da Auditoria Externa BDO – Notas de Ênfase (vide página 4 deste Relatório). Respondendo ao questionamento do conselheiro, o Presidente do CA posicionou que a continuidade da CRT faz-se necessária face a emissão das debêntures e também para atender a regulação da CVM.

Diante de tais informações, os membros do Conselho de Administração da Companhia resolveram, por unanimidade:

- a) Aprovar as Informações Trimestrais – ITR em 30/09/2025, o comentário do desempenho e o relatório sobre a revisão das Informações Trimestrais, conforme apresentadas pela Diretoria da Companhia; e
- b) Aprovar a não distribuição de dividendos e remuneração das debêntures de emissão da Companhia, em função do prejuízo apurado no trimestre.
- c) Aprovar o Cronograma de Reuniões do Conselho de Administração de 2026.

**ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi lavrada, lida, aprovada e assinada esta Ata.

**ASSINATURAS:** Genilson Silva Melo, Leandro Luiz Gaudio Comazzetto, Maria Claudia Neris Viana, Ricardo Rocha Perrone, Antônio Carneiro Alves, Ivo Sergio Baran e Luiz Claudio Levy Cardoso.

Certidão: Esta Ata encontra-se conforme a original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 31 de outubro de 2025.

Genilson Silva Melo  
**Presidente**

Francisco Ubiratan de Sousa  
**Secretário**

**CONCESSIONÁRIA RIO – TERESÓPOLIS S.A.**  
**CNPJ Nº 00.938.574/0001-05**  
**NIRE Nº 3330016228-3**  
Companhia Aberta  
REG. CVM Nº 01920-8

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA NO DIA 31 DE OUTUBRO DE 2025**

**ANEXO I**  
**LISTA DE PRESENÇA**

Lista de Presença de Conselheiros à Reunião do Conselho de Administração da Concessionária Rio - Teresópolis S.A., realizada às 10:00 horas do dia 31 de outubro de 2025, na sede social da Companhia, localizada na Rua do Passeio, nº 38, 15º andar, Centro, Rio de Janeiro- RJ, CEP: 20.021-290.

| <b>Conselheiro</b>             | <b>Assinatura</b> |
|--------------------------------|-------------------|
| Antônio Carneiro Alves         |                   |
| Genilson Silva Melo            |                   |
| Ivo Sergio Baran               |                   |
| Leandro Luiz Gaudio Comazzetto |                   |
| Luiz Claudio Levy Cardoso      |                   |
| Ricardo Rocha Perrone          |                   |
| Maria Claudia Neris Viana      |                   |

Confere com original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro, 31 de outubro de 2025.

Genilson Silva Melo  
**Presidente**

Francisco Ubiratan de Sousa  
**Secretário**